



Institut für Wirtschaftswissenschaftliche Forschung und Weiterbildung GmbH

IWW-Studienprogramm

Grundlagenklausur II

„Führung und Leistungsprozesse“

Teil A: „Controlling“

1. Musterklausur

(24 Punkte)

Zu Übungszwecken können Sie die Klausur auf Ihrem Rechner abspeichern, mit einem PDF-Reader öffnen und Ihre Lösungen in die vorgesehenen Antwortfelder eintragen.

Aufgabe zur ABC-Analyse (24 Punkte)

Aufgabe a) (5 Punkte)

Welche der folgenden Aussagen treffen auf die ABC-Analyse zu?

- (1) Im Mittelpunkt der ABC-Analyse steht die Identifikation werthaltiger A-Güter, nicht werthaltigen B- und C-Gütern wird deutlich weniger Aufmerksamkeit geschenkt.

Diese Aussage *trifft zu* **oder** *trifft nicht zu*

- (2) Die Festlegung der Wertgrenzen zwischen A-, B- und C-Gütern erfolgt nach Unternehmensgrößenklassen.

Diese Aussage *trifft zu* **oder** *trifft nicht zu*

- (3) Bei der ABC-Analyse ist eine Einteilung der Beschaffungsgüter in drei Kategorien vorgegeben.

Diese Aussage *trifft zu* **oder** *trifft nicht zu*

- (4) Der Beschaffungswert einer Materialposition wird im Regelfall als Produkt aus beschaffter Menge und dem durchschnittlichen Beschaffungspreis ermittelt.

Diese Aussage *trifft zu* **oder** *trifft nicht zu*

- (5) Nicht termingerechte Lieferungen von C-Gütern können zu Materialengpässen führen, die durch die ABC-Analyse nicht erfasst werden.

Diese Aussage *trifft zu* **oder** *trifft nicht zu*

Aufgabe b (14 Punkte)

Der Kopierbedarfhandel Gehring KG wurde im vergangenen Jahr von verschiedenen Lieferanten beliefert. Die gelieferten Güter, die hierfür an den jeweiligen Lieferanten gezahlten durchschnittlichen Preise (netto) sowie das Einkaufsvolumen bei Papier und sonstigen Waren können der nachfolgenden Tabelle entnommen werden.

| Produkt | Lieferant | Herrig | Schneeloch | Fandiel | Weißler | Scherrn | Rödder | Olbrieh | Baumöl | Fließ | Blitz |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------|---------|----------|----------|-----------|-----------|----------|----------|
| | | Schwarz-Weiß-Kopierer | Mengeneinheiten [ME] | 200 | 550 | 130 | 330 | 180 | 190 | 540 | 0 |
| | Preis pro ME [€] | 520,00 | 550,00 | 500,00 | 480,00 | 525,00 | 550,00 | 600,00 | 900,00 | 590,00 | 610,00 |
| Farbkopierer | Mengeneinheiten [ME] | 100 | 410 | 110 | 220 | 160 | 150 | 460 | 0 | 170 | 90 |
| | Preis pro ME [€] | 1.100,00 | 1.000,00 | 950,00 | 980,00 | 1.350,00 | 1.300,00 | 1.050,00 | 1.800,00 | 1.000,00 | 1.000,00 |
| Multifunktionsgerät | Mengeneinheiten [ME] | 140 | 280 | 60 | 90 | 140 | 110 | 130 | 0 | 100 | 370 |
| | Preis pro ME [€] | 750,00 | 650,00 | 700,00 | 960,00 | 740,00 | 550,00 | 590,00 | 1.200,00 | 790,00 | 880,00 |
| Tonerkartusche (schwarz) | Mengeneinheiten [ME] | 1.500 | 1.100 | 500 | 0 | 0 | 400 | 0 | 1.500 | 0 | 150 |
| | Preis pro ME [€] | 35,00 | 40,00 | 35,00 | 50,00 | 50,00 | 40,00 | 50,00 | 30,00 | 50,00 | 30,00 |
| Tonerkartusche (farbig) | Mengeneinheiten [ME] | 1.000 | 500 | 900 | 0 | 0 | 200 | 0 | 1.400 | 0 | 300 |
| | Preis pro ME [€] | 70,00 | 80,00 | 75,00 | 90,00 | 90,00 | 80,00 | 90,00 | 85,00 | 95,00 | 80,00 |
| Papier | Gesamtbestellwert [€] | 0,00 | 10.000,00 | 5.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 95.000,00 | 35.000,00 | 0,00 | 0,00 |
| sonstige Ware | Gesamtbestellwert [€] | 30.000,00 | 5.000,00 | 5.000,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 15.000,00 | 10.000,00 | 0,00 | 0,00 |

Führen Sie eine Lieferanten-ABC-Analyse anhand der getätigten Umsätze durch (Vordruck siehe nachfolgend). Kategorisieren Sie die Lieferanten in absteigender Reihenfolge von Rang 1 bis Rang 10 als A-, B- oder C-Lieferanten. Gehen Sie bei der Kategorisierung von Wertgrenzen bei 50 und 80 % der Gesamtbeschaffungskosten aus.

| Rang | Lieferant | Umsatz [€] | kum. Umsatz [€] | kum. Umsatzanteil | kum. Lieferantenanteil | Kategorie |
|------|-----------|------------|-----------------|-------------------|------------------------|-----------|
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |

Die Tabelle soll zu Ihrer Erleichterung bei der Bearbeitung der Aufgabe dienen und muss **nicht (!)** zwingend ausgefüllt werden. Bewertet werden ausschließlich die Eintragungen bei den konkreten Fragestellungen.

Geben Sie die folgenden Umsätze für den jeweiligen Rang in vollen € an (z. B. 123.456).

3: _____

5: _____

Geben Sie die folgenden kumulierten Umsatzanteile für den jeweiligen Rang in vollen € an (z. B. 1.234.567).

6: _____

10: _____

Geben Sie die folgenden kumulierten Umsatzanteile für den jeweiligen Rang in % (auf 2 Nachkommastellen gerundet) an (z. B. 12,34).

5: _____

9: _____

Geben Sie den folgenden kumulierten Lieferantenanteil für den jeweiligen Rang in % (auf 2 Nachkommastellen gerundet) an (z. B. 12,34).

2: _____

Aufgabe c) (3 Punkte)

Geben Sie die folgenden ABC-Kategorien für den jeweiligen Rang als Großbuchstabe an (z. B. A).

3: _____

6: _____

8: _____

Aufgabe d) (2 Punkte)

Vervollständigen Sie folgenden Satz: Beschaffungsgüter, für die eine strenge Terminkontrolle und eine genaue Rechnungsprüfung erfolgen, fallen im Regelfall in die Kategorie der ...

...A-Güter oder

...B-Güter oder

...C-Güter oder

... nicht zuordnungsfähigen Güter.